

## گزارش تفسیری مدیریت؛ کلیدهای و تکراری

گفتگو با: دکتر حمید دیانت‌پی

عضو هیئت مدیره شرکت ایران ارقام



### سازمان

از این که دعوت ما را پذیرفتید و در این گفتگو شرکت کردید تا خوانندگان با تجربه و دیدگاه شما درباره گزارش تفسیری مدیریت آشنا شوند، سپاسگزاریم. با این موضوع گفتگو را شروع کنیم که تجربه دو سال گذشته در انتشار گزارش تفسیری مدیریت به وسیله شرکت‌های بورسی چه چیزی را نشان می‌دهد؟

### دیانت‌پی

با ابلاغ گزارش تفسیری مدیریت به ناشران بورسی، ابتدا تصور بر این بود که در صورت اجرای صحیح دستورالعملها و تهیه گزارش تفسیری مدیریت بر اساس اصول و ضوابط تعیین شده، نه تنها این گزارش جایگزین مناسبی برای گزارش پیش‌بینی سود خواهد بود، بلکه اطلاعات کاربردی بیشتری را در اختیار سهامداران و سرمایه‌گذاران قرار خواهد داد، اما متأسفانه با گذشت بیش از دو سال از ابلاغیه جدید، هنوز برخی گزارش‌ها از کیفیت قابل قبولی برخوردار نیستند.

### سازمان

انتظار می‌رود که گزارش تفسیری مدیریت، گزارشی مختص واحد تجاری، و نه گزارشی عمومی و کلی، باشد. آیا این انتظار برآورده شده است؟

### دیانت‌پی

متأسفانه باید گفت که این گزارش به صورت کاملاً کلیشه‌ای درآمده و دربرگیرنده اطلاعات تکراری و در پاره‌ای از مواقع تکثیر گزارش‌های قبل و تنها به روزرسانی اطلاعات برای ایجاد تفاوت در شکل گزارش‌های دوره‌های قبل می‌باشد. این در حالی است که سازمان‌های ذینفع نیز به گزارش‌های بی‌کیفیت واکنشی نشان نمی‌دهند.

با گذشت بیش از دو سال

از ابلاغ سازمان بورس

هنوز برخی گزارشها

از کیفیت قابل قبولی

برخوردار نیستند

مهمترین ریسکها در ایران، ریسک کشوری است. این ریسک شامل ریسک سیاسی و اقتصادی یک کشور، در ارتباط با تمایل یا امکان انجام به موقع تعهدات می‌باشد. توجه به درجه‌بندی یا رتبه‌بندی اعتباری یک کشور، نقش مهمی در کاهش این نوع ریسک دارد. یعنی هرچه رتبه اعتبار کشوری بالاتر باشد، ریسک کشوری کمتر خواهد بود و از طرفی اطمینان بیشتری به سرمایه‌گذاری، در کشورهای رتبه‌بندی شده، نسبت به کشورهای رتبه‌بندی نشده، وجود دارد. ریسک کشور می‌تواند نرخ بازده مورد انتظار در سرمایه‌گذاری را کاهش دهد و در هنگام سرمایه‌گذاری در نظر گرفته می‌شود. با توجه به مراتب عنوان شده، مسائلی از قبیل مسائل محیطی و اجتماعی و تاثیر آنها بر وضعیت عملکرد مالی شرکتها در ایران نیز بسیار حائز اهمیت می‌باشد.

### سازمان

چه مطالبی در ارتباط با ریسکهای تجاری و مدیریت ریسکها در گزارش تفسیری مدیریت باید ارائه شود؟

### دیانت‌پی

مدیریت اثربخش ریسک، از رویکردهای مهمی است که برای بهبود عملکرد سازمانها در شرایط نبود اطمینان محیطی استفاده می‌شود. مدیریت اثربخش ریسک به معنی کاربرد نظام‌مند سیاستهای مدیریتی، رویه‌ها و فرایندهای مربوط به فعالیتهای تحلیل، ارزیابی و کنترل ریسک است. تشکیل

### سازمان

بیانیه حرفه‌ای ۱ (PS 1) با عنوان «گزارش تفسیری مدیریت» به وسیله هیئت استانداردهای بین‌المللی حسابداری منتشر شده بود. ولی ضوابط گزارش تفسیری مدیریت در ایران به وسیله سازمان بورس منتشر شده است و نه مرجع استانداردها، آیا این رویکرد پیامدی دارد؟

### دیانت‌پی

هر چند که به نظر می‌رسد که در خصوص انتشار ضوابط گزارش تفسیری مدیریت از کارگروه‌های تخصصی از سازمانهای ذیربط مانند سازمان حسابرسی به عنوان مرجع استانداردها استفاده شده است، اما از آنجا که سازمان بورس یک سازمان تخصصی استانداردها در زمینه مباحث حسابداری نیست و تسلط کافی در این زمینه ندارد، پدید آمدن کاستی و نارسایی دور از انتظار نیست.

### سازمان

در طرح گزارش تفسیری مدیریت بر اساس بیانیه حرفه‌ای ۱، و گامهایی که برای بازنگری در آن در دست انجام است، مسایل محیطی، اجتماعی، و راهبری جایگاه مهمی دارد. مسایل محیطی، اجتماعی و راهبری تا چه اندازه برای تصمیم‌گیران اقتصادی در ایران به عنوان اطلاعات مهم تلقی می‌شود؟

### دیانت‌پی

با عنایت به وضعیت سیاسی فعلی و تحریمهای سخت کشور، یکی از

این خصوص و سایر اطلاعات موثر جهت تصمیم‌گیری ذینفعان، بخشهای مختلف گزارش تفسیری مدیریت را تشکیل می‌دهد.

### سازمان

ریسکهای مهم که در شرایط فعلی ایران شرکتها با آن روبه‌رویند کدامست؟

### دیانت‌پی

ریسک بازار، ریسک نرخ ارز، ریسک نقدینگی، منازعات سیاسی، تورم بالا و بحرانهای مالی، از مهمترین ریسکهای حوزه کسب‌وکار در ایران می‌باشد.

### سازمان

ارائه دیدگاه مدیریت درباره آینده واحد تجاری چه کمکی به جامعیت صورتهای مالی می‌کند؟

### دیانت‌پی

بدون وجود استراتژی و چشم‌انداز، یک سازمان محکوم به شکست است. بر همین اساس آشنایی با دیدگاه مدیریت یک سازمان در خصوص چشم‌انداز آتی سازمان به استفاده‌کنندگان در رفتارهای خود در تصمیم‌گیری کمک شایانی خواهد کرد.

### سازمان

از مشارکت شما در این گفتگو ممنون و سپاسگزاریم.



کمیته ریسک، استقرار نظام مدیریت ریسک و تحلیل و ارزیابی ریسکهای شرکتها و توجه به ریسکهای محیطی، مانند ریسک مالی، ریسک بازار، ریسک نرخ ارز، ریسک نقدینگی و ... و ارائه نتایج به‌دست‌آمده تحت قالب یک گزارش مجزا و یا قسمتی از گزارش تفسیری مدیریت به ذینفعان، برای تصمیم‌گیران اقتصادی بسیار مهم است.

### سازمان

اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت چه تفاوت مهمی با اطلاعات صورتهای مالی یا گزارش هیئت‌مدیره دارد؟

### دیانت‌پی

صورتهای مالی تمام اطلاعات مورد نیاز استفاده‌کنندگان را جهت اتخاذ تصمیمات اقتصادی فراهم نمی‌آورد، زیرا صورتهای مالی به‌طور عمده بیانگر آثار مالی رویدادهای گذشته است و دربرگیرنده معیارهای غیرمالی عملکرد، یا چشم‌اندازها و برنامه‌های آتی نیست. گزارش تفسیری مدیریت، این فرصت را برای مدیران ارشد فراهم می‌آورد تا به تشریح راهبردهای خود جهت دستیابی به اهداف تعیین‌شده بپردازند. تشریح چشم‌اندازها و اهداف آتی، اشاره به ریسکها و راهکارهای مدیریت آن، تشریح عملکرد مدیران ارشد و ارزیابی آن، تطبیق برنامه‌ها با واقعیت‌های موجود، تشریح استراتژیها و منابع مورد نیاز جهت دستیابی به اهداف، تشریح روند انجام پروژه‌های شرکت و ارائه پیش‌بینی در

## مسائل محیطی و

## اجتماعی

## و تاثیر آنها بر وضعیت و

## عملکرد مالی شرکتها

## در ایران نیز

## بسیار حائز اهمیت

## می‌باشد